

LE DÉVELOPPEMENT APPROPRIÉ

Que l'on parle de développement local, rural ou urbain, que l'on parle de développement agricole, des entreprises, des structures économiques ou même des structures techniques ou sociales, le même principe semble devoir être appliqué : nécessité fait loi.

De ce fait, ce sont toujours les arguments de la nécessité, de la fatalité, de la contrainte économique, sociale, ou celle des marchés qui sont invoqués.

A partir de là ce sont des règles ou raisonnements qui doivent être appliqués pour faire face à cette pression des besoins, de la survie, des conditions incontournables.

La théorie des Cohérences Humaines développée par l'Institut Cohérences montre à ce propos :

que cette logique est celle d'un cercle vicieux où seule les concentrations de puissance survivent, provisoirement, en exerçant une pression de conformité et de banalisation,

qu'une autre logique est possible, celle du développement approprié.

Il est fondé sur trois principes :

- I - La mise en valeur des potentialités propres,
- II - Une adaptation appropriée aux conditions de l'environnement propre,
- III - L'appropriation de la maîtrise du développement selon une stratégie propre.

I - LA MISE EN VALEUR DES POTENTIALITES PROPRES

Chaque entreprise, chaque structure économique, chaque territoire est porteur de ressources humaines. Il s'agit toujours d'un potentiel original qui peut être exprimé en termes de vocation, de talents, de qualification, ou aussi de vertus ou de valeurs.

Le Sens du développement, son esprit, sa logique doivent toujours être assumés de façon originale et autonome. Cela résulte d'un choix, d'une expression authentique, d'une mise en valeur qui affirme les meilleurs potentiels et non pas d'une fatalité à subir. C'est la condition pour que le développement ait un Sens humain porteur de valeurs humaines.

Le discernement des potentialités propres est rendu possible par **l'analyse des cohérences culturelles** et différentes techniques d'éclucidation issues de la théorie des Cohérences Humaines.

Toute une approche du développement local rural ou urbain s'appuie ainsi sur les cohérences culturelles et la vocation du pays ou de la cité. Les structures économiques peuvent se ressourcer sur une finalité qui leur donne leur valeur et leur qualification. Les entreprises et les organismes peuvent ainsi qualifier leur offre de produits ou services de façon originale.

II - UNE ADAPTATION APPROPRIE AUX CONDITIONS DE L'ENVIRONNEMENT PROPRE

Chaque potentiel original trouve son "univers de pertinence", c'est-à-dire l'environnement approprié à son développement.

Pour les structures économiques, entreprises ou organismes, cet univers de pertinence est celui où la qualification des produits ou services trouve toute sa valeur, sa pertinence, sa cible.

Pour les zones rurales, les pays, régions ou cités, cet univers de pertinence est déjà, naturellement, l'environnement propre du milieu mais aussi de plus en plus les environnements territoriaux, administratifs, économiques, sociaux, culturels plus lointains.

Ainsi dans tous les cas, le développement doit trouver son champ de déploiement et de réalisation propre.

C'est à partir de là qu'une adaptation est nécessaire à cet environnement. Cette adaptation va permettre à l'offre, à la vocation, aux meilleurs potentiels de trouver leur forme appropriée.

Il est en effet inutile de s'adapter à des conditions qui ne sont pas pertinentes pour le développement propre. Il est dangereux de s'adapter à tout prix à des marchés incompatibles avec les véritables possibilités de développement. Bien des fuites en avant se sont soldées par un échec à vouloir se transformer et adopter des comportements inappropriés.

Il ne faut pas oublier non plus que la véritable loi du marché, est que l'offre et la demande se créent réciproquement. On l'a trop oublié, soit au profit de l'un, soit au profit de l'autre.

En fait le développement est approprié s'il correspond à un potentiel propre et

s'il s'adapte à un environnement approprié .

La recherche de cet environnement approprié , univers de pertinence du développement est aussi facilité par les méthodes Cohérences.

III - L'APPROPRIATION DE LA MAITRISE DU DEVELOPPEMENT PAR UNE STRATEGIE PROPRE

Le développement ne consiste pas simplement à définir des objectifs ou des projets. Encore faut-il qu'une dynamique soit suscitée, engagée, accompagnée et qu'une stratégie soit conçue et conduite pour faire avancer les choses d'une façon progressive et rationnelle.

Là aussi le développement approprié à ses propres règles.

D'abord, sans la mobilisation des hommes, il n'y a pas de développement durable.

Le développement approprié s'appuie sur les deux clés d'une mobilisation constructive :

l'identification aux valeurs propres, aux meilleurs potentiels,

la reconnaissance en retour par un environnement pertinent.

Ce type de mobilisation s'oppose à tant de tentations de la menace qui ne provoquent que des réactions de défense ou de fuite ou d'obligation banalisée, réglementaire, standardisée qui ne provoquent qu'indifférence et lassitude.

Par ailleurs, la manière dont le développement se déploie compte beaucoup. Cette manière de faire : stratégie et méthode, doit être approprié à la culture du milieu.

La façon d'agir doit être appropriée pour être bien maîtrisée. Cela évite les contorsions ou les conformismes pour s'adapter à des méthodes qui ne conviennent pas.

La aussi la théorie des Cohérences Humaines apporte des moyens décisifs :

- avec les techniques de créativité générative pour inventer ses propres méthodes, ses projets et stratégies,
- avec les stratégies macro-pédagogiques qui suscitent une dynamique de progrès et de maîtrise par la culture des meilleurs potentiels.

Ces principes généraux du développement approprié s'appliquent à toutes sortes de cas. Ils offrent une nouvelle issue dans une période où le sentiment de dé possession des clés de son propre avenir est de plus en plus fort.

L'économie même semble répondre à des lois, des impératifs sur lesquels on aurait aucune prise. Régions, entreprises, pays, cités, personnes, nations mêmes seraient condamnés à subir les lois d'un système économique qui aurait

sa vie et ses exigences propres. Nous sommes en plein fatalisme.

Il est possible au contraire de concevoir une **économie appropriée** .

C'est alors le tissu des échanges entre des partenaires autonomes qui expriment leurs valeurs et choisissent leur développement.

Il faut rétablir pour cela l'ordre des intentions et des conditions et celui leur conjugaison réciproque.

Dans le cadre d'une économie appropriée, le développement approprié se traduit aussi par un type de rapports où sont respectées les originalités et les valeurs de chacun, mais où elles sont investies dans un développement commun.

Cela débouche sur une nouvelle compréhension du lien entre développement des personnes, des entreprises, des structures économiques, des organismes, des pays, régions et cités et pourquoi pas jusqu'au développement national, européen et international.

Ce lien nouveau est celui des structures de concurrence.

Roger NIFLE 21 Mars 1995

[Panneau d'information](#) - [Accueil du site](#)